

# Historien om TICON

I forbindelse med århundreskiftet fant vi det interessant å se tilbake på TICONs oppstart og historie. I over femti år har selskapet i takt med samfunnsutviklingen og i skiftende økonomisk klima hatt evnen til å tilpasse sin virksomhet til markedets muligheter og behov.



Geir Falck-Pedersen  
1916 - 1999

## 1945

Grunnlaget for TICON ble lagt 3 august 1945, da sivilingeniør Geir Falck-Pedersen stiftet Teknisk Isolering AS (TI) og med sykkel og buss oppsøkte de første kunder. Dette ble begynnelsen på oppbyggingen av et konsern og en ny industrigren i Skandinavia innen varme- og kjøleisoleringsarbeider i Skandinavia som Falck-Pedersen skulle prege de neste førti år. Han introduserte tidlig bl.a. isolering med mineralull (1947) og glassvatt (1949) for kjøle/fryseroms isolering som den første i verden og med stor grad av skepsis fra konsulentbransje og fagmiljøer. De nye metoder og materialvalg viste seg å revolusjonere markedet og bidro til at TI ble en sentral aktør i forbindelse med bygging av meierier, slakterier, fiskeribygging, fruktlagre, samt for næringsmiddelindustri og fryserinæring generelt i hele Norge.

Etter fem år beskjefte firmaet 80 ansatte, og sykkelen var byttet ut med bil. Firmaet fikk en rekke oppdrag i forbindelse med oppbyggingen av norsk industri i etterkrigstiden; særlig kjemiske fabrikkplanlegg, papir- og cellulosefabrikker.

## 1954

TI fikk gjennombrudd som underleverandør for norsk skipsbyggingsindustri, med isolering av 10 tankskip ved Rosenberg Verft, Aker Mek. Verksted og Bergen Mek. Verksted. Helt til slutten av 70-årene var 75% av total omsetning relatert til denne gullalder for norsk skipsbygging og rederinæring. TI opprettet nå også avdelingskontorer nær verftene og i takt med økt ordremengde over hele landet. I 1960 ble de første to kjøle/fryseskip («Reefers») bygget i Norge ved Aker Mek. Verksted og isolert av TI. Dette ble begynnelsen på et stort marked der ca 150 «Reefers» ble isolert av TI neste 30 år.

## 1961

I 1961 ble den første gassbåt bygget i Norge ved Fredrikstad Mek. Verksted, der gass blir dels ved nedkjøling og trykkbelastning brakt til flytende

tilstand. TI sto for isoleringsarbeidene og isolerte de neste 25 år 60 av totalt 80 større gassbåter som ble bygget i Norge. I sekstiårene fikk også prosessindustrien økende betydning og TI ble i 1960 av Hydro tildelt de totale isoleringsarbeider ved Slagentangen og etablerte i 1968 TI Gøteborg AS i forbindelse med tilsvarende arbeider ved byggingen av BP raffineriet i Gøteborg. Antall ansatte var ved utgangen av tiåret passert 500.

## 1973

Et høydepunkt for norsk skipsbygging ble initiert da Kværner på slutten av 60-tallet ervervet Rosenberg Verft i Stavanger for å begynne bygging av avanserte gasskip og såkalte LNG skip (Liquid Natural Gas) der gassen nedkjøles til ekstrem kulde (-163 C).

I 1973 ble det første LNG skip, «Norman Lady» levert fra Kværner til Leif Høegh Rederi, der TI's «Spiral Generation» verdenspatent ble benyttet på de karakteristiske kuletankere. Oppgaven er svært krevende både teknologisk og i forhold til fysisk gjennomføring. Serien på fem båter på Rosenberg Verft ga grunnlaget for en internasjonalisering, der metoden frem til år 2000 er benyttet med mindre modifikasjoner på over 25 skip bygget på Mitsui og Mitsubishi verftene i Japan og Hyundai i Korea med utstyr og supervision fra TI.

På begynnelsen av syttitallet begynte utviklingen i Nordsjøen samtidig som skipsbyggingsindustrien faset ut. TI fikk sitt første oppdrag offshore i 1974 og ble raskt markedsleder. TI fikk anledning til å bidra i utbygging og vedlikehold på de fleste felt i Nordsjøen som sto for det største marked for TI de neste 20 år. En nybyggingskontrakt kunne gi TI et kontraktsvolum på 100-150 mill NOK og sysselsette over 200 mann på det meste. Å beherske avansert prosjektstyringsverktøy i tillegg til faget ble meget viktig.





#### 1976

TICON navnet ble introdusert som en paraply for TI og en rekke mindre søsterselskaper innen bygg anlegg og industri, som dels levet sitt eget liv, dels supplerte TI der kunden ønsket flere disipliner eller et «turn-key»-produkt, f.eks. et komplett fryseri. TICON fremsto nå som et industrikonglomerat. Aktiviteten utenfor Norge var økende, dels i gassbåtmarkedet, men også en rekke totalentrepriser i U-land med finansiering fra NORAD, Verdensbanken og lignende som f.eks. komplett mottaksanlegg for hummerhaler i Nicaragua (1990) og komplette anlegg for mottak og innfrysing av Tunfisk på Maldivene (1987,-91,-94).

#### 1984

TICON passerte 1000 ansatte. TI innledet et samarbeid med det børsnoterte selskap Securus AS ved å fusjonere TI inn i Securus. Familien Falck-Pedersen ble sammen med Hydro og DnC største aksjonærer i Securus og 2. generasjon i TICON, siv.ing. Stein Falck-Pedersen ble leder av TI i Securus. I 1987 begynte hans bror advokat Christian Falck-Pedersen som adm.dir. i TICON for å konsolidere øvrig industriaktivitet (ca 300 årsverk). Han ledet også TICON gjennom en sterk omstrukturering i årene etter 1989, da Hydro kjøpte seg opp til 80 % i Securus og endret selskapets strategi, som også medførte at fusjonen med TI ble reversert og TI ble igjen ett rent TICON Selskap.

#### 1989

TICON kjøpte Ika AS, et av Norges største og eldste isoleringsfirmaer. TICON hadde nå ca 60% av markedet i Norge. En sterk reorganisering av TICON fant de neste år sted, med konsolidering og salg av en rekke aktiviteter/mindre bedrifter mot bygg/anlegg og handel, parallelt med at betydelige ressurser ble brukt på endring av isoleringsaktiviteten og bransjestrukturen i Norge. Dette ledet frem til etableringen av Ticon Isolering AS i 1993, et rendyrket isoleringsselskap

med fem spesialiserte divisjoner og der 90% av TICONS industriaktivitet nå var samlet i et datterselskap. I løpet av disse årene kjøpte også Christian Falck-Pedersen ut øvrig familie og ble i 1993 100% eier av TICON, etter at også en rekke driftsuavhengige eiendommer var skilt ut av konsernet til øvrig familie.

#### 1994

Etter en vellykket konsolidering, vurderinger av det fremtidig marked i Norge, bransjestrukturen i Europa (dominert av noen få tunge aktører), samt økt behov for internasjonalisering, valgte TICON i 1994 å innlemme Ticon Isolering AS i UNITOR ASA. Dette var et spennende veivalg ikke bare for Ticon Isolering AS, men også for det gjenværende TICON som fikk vesentlige verdier synliggjort og frigjort for fornyet engasjement.

TICON redefinerte etter dette sin industrielle plattform, og etablerte en strategi som gikk ut på å kapitalisere på den femtiårige industribakgrunn ved å drive aktivt eierskap innen tre likeverdige områder; industri (TICON AS), eiendom (Ticon Eiendom AS) og investeringer (Conti AS).

#### 2000

Strategien etablert i 1994 begynner å gi synlige resultater. Industriselskapet ElektroVakuum AS (kjøpt av DnB i 1996) og øvrig industriaktivitet er konsolidert og utvikler seg positivt, Ticon Eiendom har gått fra 4 mill til over 50 millioner i leieinntekter fra egen bygg og er den ledende eiendomsutvikler i Drammensregionen, og Conti AS arbeider aktivt gjennom ledende industrielle investeringsmiljøer i Oslo som Norsk Vekst og Northzone Ventures.

Den verdijusterte egenkapital er mer enn doblet i denne perioden og et spennende fundament er lagt for et videre aktivt eierskap inn i et nytt årtusen.